

# Spis treści

Wprowadzenie .....	9
Rozdział 1	
Racjonalność człowieka w procesach gospodarowania .....	23
1.1. Racjonalność w procesach gospodarowania .....	23
1.1.1. Neoklasyczne podejście do racjonalności .....	24
1.1.2. Rzeczywisty przebieg procesu podejmowania decyzji .....	26
1.1.3. Racjonalność wymagana i rzeczywista .....	31
1.2. Człowiek jako podmiot procesów gospodarowania .....	35
1.2.1. Człowiek w teoriach zarządzania .....	35
1.2.2. Człowiek w ekonomicznych teoriach przedsiębiorstwa .....	36
1.3. Rola czynnika ludzkiego w teoriach finansów .....	38
1.3.1. Normatywny charakter finansów .....	38
1.3.2. Behawioralne podejście w finansach .....	39
1.3.3. Potrzeba zmiany paradygmatu w finansach .....	41
1.3.4. Możliwości rozwoju behawioralnego podejścia w finansach przedsiębiorstw .....	44
1.4. Znaczenie nadmiernej pewności siebie .....	47
Rozdział 2	
Nadmierna pewność siebie jako cecha procesu decyzyjnego .....	51
2.1. Istota nadmiernej pewności siebie .....	51
2.2. Wymiary nadmiernej pewności siebie .....	53
2.2.1. Przekonanie o posiadaniu lepszych umiejętności .....	54
2.2.2. Przekonanie o posiadaniu lepszych umiejętności .....	56
2.2.3. Nadmierny optymizm .....	58
2.3. Inne zniekształcenia procesu poznawczego towarzyszące nadmiernej pewności siebie .....	59
2.4. Zjawiska towarzyszące nadmiernej pewności siebie .....	61
2.5. Nadmierna pewność siebie w decyzjach inwestorów giełdowych .....	65

## Rozdział 3

Nadmierna pewność siebie w finansach przedsiębiorstw .....	71
3.1. Sylwetka menedżera wykazującego nadmierną pewność siebie .....	71
3.2. Istota decyzji finansowych w przedsiębiorstwie .....	76
3.3. Decyzje finansowe w warunkach nadmiernej pewności siebie menedżerów – przegląd dotychczasowych badań .....	79
3.3.1. Decyzje menedżerów o nadmiernej pewności siebie w zakresie inwestowania .....	79
3.3.2. Dywidendy i wykupy akcji w firmach zarządzanych przez menedżerów o nadmiernej pewności siebie .....	85
3.3.3. Decyzje menedżerów o nadmiernej pewności siebie w zakresie finansowania .....	88
3.4. Prezentowanie prognoz i wyników finansowych .....	95

## Rozdział 4

Nadmierna pewność siebie a pozycja menedżera .....	103
4.1. Menedżerowie i przedsiębiorcy o nadmiernej pewności siebie .....	103
4.1.1. Różnice w poziomie nadmiernej pewności siebie menedżerów i przedsiębiorców .....	104
4.1.2. Zróżnicowanie decyzji finansowych menedżerów i przedsiębiorców o nadmiernej pewności siebie .....	106
4.1.3. Korzyści nadmiernej pewności siebie przedsiębiorców .....	110
4.2. <i>Corporate governance</i> a menedżer o nadmiernej pewności siebie .....	113
4.2.1. Proces rekrutacji .....	114
4.2.2. Nadzór korporacyjny jako czynnik wspierający nadmierną pewność siebie ..	116
4.3. Grupowe podejmowanie decyzji jako czynnik wzmacniający siłę oddziaływania menedżerów o nadmiernej pewności siebie .....	120
4.3.1. Konflikty w procesie decyzyjnym .....	121
4.3.2. Uległość współpracowników .....	122
4.4. Pozycja dyrektora finansowego .....	125

## Rozdział 5

Konstrukcja miernika nadmiernej pewności siebie oraz procesu badawczego .....	133
5.1. Narzędzia pomiaru nadmiernej pewności siebie menedżerów .....	133
5.1.1. Pomiar nadmiernej pewności siebie w psychologii .....	133
5.1.2. Pomiar nadmiernej pewności siebie w finansach przedsiębiorstw .....	138
5.1.3. Przyjęty sposób identyfikacji nadmiernej pewności siebie .....	142
5.1.4. Syntetyczny miernik nadmiernej pewności siebie .....	146
5.2. Charakterystyka badań empirycznych .....	149
5.2.1. Charakterystyka procesu doboru próby badawczej i gromadzenia danych ....	149

5.2.2. Charakterystyka próby badawczej .....	152
5.3. Identyfikacja nadmiernej pewności siebie menedżerów z próby badawczej .....	155
5.3.1. Identyfikacja przekonania o posiadaniu lepszej wiedzy .....	155
5.3.2. Identyfikacja przekonania o posiadaniu lepszych umiejętności niż inni .....	158
5.3.3. Identyfikacja przeszacowywania własnych umiejętności .....	158
5.4. Grupowanie menedżerów w zależności od wykazywania nadmiernej pewności siebie .....	160
5.4.1. Grupowanie menedżerów w zależności od poziomu syntetycznego miernika .....	161
5.4.2. Analiza związku pomiędzy zmiennymi determinującymi nadmierną pewność siebie .....	163
Rozdział 6	
Charakterystyka próby z uwzględnieniem nadmiernej pewności siebie .....	167
6.1. Charakterystyka firm z próby badawczej z uwzględnieniem występowania nadmiernej pewności siebie menedżerów .....	167
6.2. Charakterystyka badanych menedżerów .....	174
6.3. Poglądy menedżerów o nadmiernej pewności siebie na rolę sfery finansowej .....	181
6.4. Synteza badań w zakresie profilu firmy i menedżera o nadmiernej pewności siebie .....	188
Rozdział 7	
Charakterystyka decyzji finansowych menedżerów o nadmiernej pewności siebie .....	191
7.1. Decyzje w zakresie inwestowania .....	191
7.1.1. Inwestowanie w aktywa trwałe .....	192
7.1.2. Inwestycje w aktywa obrotowe .....	197
7.1.3. Struktura aktywów z uwzględnieniem nadmiernej pewności siebie .....	200
7.1.4. Synteza wyników badań w zakresie decyzji finansowych w obszarze inwestowania .....	202
7.2. Wypłata dywidendy .....	205
7.3. Decyzje w zakresie finansowania .....	211
7.3.1. Finansowanie kapitałem własnym .....	212
7.3.2. Finansowanie kapitałem obcym .....	214
7.3.3. Pozabilansowe źródła finansowania majątku .....	218
7.3.4. Struktura pasywów z uwzględnieniem nadmiernej pewności siebie .....	220
7.3.5. Synteza wyników badań w zakresie decyzji finansowych w obszarze finansowania .....	228
Rozdział 8	
Konsekwencje decyzji finansowych menedżerów o nadmiernej pewności siebie .....	233
8.1. Struktura finansowania aktywów trwałych .....	233
8.2. Sytuacja finansowa badanych podmiotów .....	237

---

8.2.1. Efekty finansowe działalności gospodarczej .....	237
8.2.2. Analiza rentowności z uwzględnieniem nadmiernej pewności siebie menedżerów .....	241
8.2.3. Płynność finansowa podmiotów z uwzględnieniem nadmiernej pewności siebie menedżerów .....	242
8.2.4. Sprawność firm zarządzanych przez menedżerów o nadmiernej pewności siebie .....	244
8.3. Syntetyczna ocena sytuacji finansowej .....	247
8.4. Decyzje finansowe a sytuacja finansowa firmy zarządzanej przez menedżera o nadmiernej pewności siebie .....	249
8.5. Modelowe ujęcie związku nadmiernej pewności siebie menedżera z decyzjami finansowymi i ich skutkami .....	253
8.5.1. Przyjęte zasady budowy modelu .....	253
8.5.2. Model związku między decyzjami finansowymi a nadmierną pewnością siebie menedżerów .....	255
8.6. Decyzje finansowe z uwzględnieniem warunków prowadzenia działalności i nadmiernej pewności siebie .....	259
Zakończenie .....	269
Bibliografia .....	277
Aneks .....	295